



MINISTERIO DE SALUD  
Y PROTECCIÓN SOCIAL

**invima**  
Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos.

# INFORME DE EJECUCIÓN PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIÓN

**invima**  
Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos.

## 2022



## RESUMEN EJECUTIVO

Este documento presenta el informe de cierre de la vigencia 2022 donde se refleja la gestión realizada en el desarrollo de las actividades, el alcance de metas y la ejecución presupuestal correspondientes a los proyectos de inversión del Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos - Invima, en cumplimiento de la misión Institucional de “Proteger y promover la salud de la población, mediante la gestión del riesgo asociada al consumo y uso de alimentos, medicamentos, dispositivos médicos y otros productos objeto de vigilancia sanitaria”, se dio continuidad en la vigencia 2022 a la ejecución de cuatro (4) proyectos de inversión, los cuales apuntan al cumplimiento de las metas del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, pacto por la equidad” directamente con la línea “salud para todos con calidad y eficiencia, sostenible por todos”, “Pacto III por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados” y orientados al fortalecimiento del sistema de inspección vigilancia y control sanitario a nivel nacional.

El informe de seguimiento al Plan Operativo Anual de Inversión se realizó basado en las ejecuciones de las dependencias y la verificación, cumplimiento y desempeño de las metas y actividades programadas, las cuales se encuentran enmarcadas dentro de la plataforma estratégica institucional. Para la vigencia fiscal de 2022 el Invima programó su Plan Operativo Anual de Inversión por la suma de \$89.000 millones, de acuerdo con la Ley de presupuesto No 2159 de 2021 Decreto de Liquidación No 1793 de 2021, por el cual se liquida el presupuesto general de la nación para la vigencia fiscal de 2022. Las acciones realizadas en la ejecución de los proyectos en mención fueron orientadas en el marco de las 2 líneas estratégicas: Estatus sanitario y Eficiencia, dirigidas para fortalecer la inspección, vigilancia y control de los productos competencia del Invima, la gestión de talento humano, gestión de las acciones de armonización normativa, estrategias de apoyo a la industria Colombiana, acceso a mercados internacionales de interés, gestión para apertura de mercados, automatización de procesos, trámites más efectivos, mejores laboratorios, entre otros; el cumplimiento de estas acciones se realizó a través del desarrollo de programas, proyectos, subproyectos y acciones institucionales que contribuyeron al cumplimiento de la plataforma estratégica del Invima durante la vigencia 2022.

La línea de Estatus comprende las acciones de tipo misional como: Inspección Vigilancia y Control (IVC) de productos de competencia del Invima , apoyo para la gestión de la fiscalización sanitaria, educación sanitaria y asistencia técnica, prevención, pedagogía, responsabilidad sanitaria, fortalecimiento emprendimiento empresarial, gestión de alertas sanitarias, medidas sanitarias, gestión de programas especiales, articulación del Invima con las Entidades Territoriales de Salud (ETS), aseguramiento sanitario, acciones orientadas a la diplomacia sanitaria y al fortalecimiento de capacidades institucionales a través de la gestión de la cooperación y relacionamiento internacional. Esta línea apropió recursos por valor de \$62.029 millones del presupuesto total de inversión de la vigencia 2022 y comprometió \$54.024 millones. Eficiencia comprende acciones para prestación de servicios con estándares de calidad para afianzar la confianza de la población, mediante la optimización de trámites a través de soluciones informáticas modernas y el fortalecimiento en la gestión de los procesos administrativos y de apoyo de la entidad, acciones



orientadas al fortalecimiento de la gestión del conocimiento, capacidades y competencias de los servidores públicos de la institución. Esta línea apropió recursos por valor de \$26.970 millones del presupuesto total de inversión de la vigencia 2022 y comprometió \$18.821 millones.

## ASIGNACIÓN GENERAL

Estos recursos a su vez se distribuyeron en los siguientes programas sectoriales:

### **Código Programa: 1999.**

**Nombre Programa:** Programa de Fortalecimiento de la gestión y dirección del sector salud y protección social del cual se desprende el proyecto de inversión:

**I. BPIN 2018011000504** Fortalecimiento institucional en la gestión administrativa y de apoyo del Invima a nivel nacional, con una apropiación **\$11.257** millones de pesos.

El desarrollo de este proyecto se realiza para fortalecer la gestión de los procesos administrativos y de apoyo de la Entidad como la infraestructura tecnológica y física, gestión del conocimiento y el desarrollo de competencias de los funcionarios, así como la gestión documental del instituto, lo anterior de acuerdo con las necesidades que han surgido en los últimos años.

Dentro de estos procesos administrativos se destacan los desarrollos de nuevas tecnologías de la Información, necesidades de infraestructura física y afianzar como entidad la gestión del conocimiento debido a la vinculación de personal en la planta de la entidad, dentro de estos aspectos, también se encuentran las actividades de gestión documental dando así cumplimiento a los diferentes requerimientos que le realizan al Instituto.

### **Código Programa: 1903**

**Nombre Programa:** Programa de Inspección, vigilancia y control.

Para la vigencia 2022 bajo el Decreto de Liquidación N° 1793 de 2021, a este programa se le asigno una aprobación de **\$77.342** millones, para la gestión de los siguientes 3 proyectos de inversión, distribuidos de la siguiente manera:

**II. BPIN 2017011000467** Fortalecimiento de la arquitectura tecnológica y los procesos asociados a la gestión de las tecnologías de la información y comunicaciones nacional, con asignación de recursos por **\$15.313** millones.

La ejecución de este proyecto se realiza en el marco de la estrategia institucional, la implementación y fortalecimiento de sistemas y servicios de información, servicios tecnológicos y la seguridad de la información, sin embargo, para la vigencia 2022 se presentaron 2 incidentes tecnológicos los cuales ocasionaron problemas en la continuidad del negocio, es decir, se afectó la ejecución de las actividades diarias del Instituto.

Para el primer incidente presentado el 06 de febrero 2022, el Instituto implementó medidas, donde el alcance se dio desde la contención del incidente hasta la activación de un plan de contingencia, el principal propósito de este plan de contingencia fue la reactivación de los servicios tecnológicos,



principalmente aquellos relacionados con la misionalidad del Instituto. Aunado a lo anterior, la entidad se vio en la obligación de generar ajustes en su planeación mediante controles de cambio, planes de acción que contemplaban ampliar los cronogramas de ejecución y traslado de recursos que permitieran adelantar acciones para restablecer los servicios.

Sin embargo el día 03 de Octubre 2022, se presentó el segundo incidente de seguridad, generado por la instalación no autorizada de un código malicioso producto de un ataque con múltiples vectores contra la seguridad tecnológica del Invima, el cual bloquea el acceso a la información, y la entidad nuevamente se ve afectada al comprometer la disponibilidad de los sistemas de información, bases de datos, plataformas y herramientas tecnológicas del Invima, afectando así la operación de varios de los servidores y estaciones de trabajo, aplicativos y sistemas de información dispuestos para la operación del Instituto.

**III. BPIN 2018011000550** Fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima a nivel Nacional, con una asignación de recursos de **\$61.992 millones**.

La implementación de este proyecto se realiza para cumplir con uno de los principales objetivos de la Entidad, el cual consiste en tener un modelo de inspección, vigilancia y control más eficiente que permita afianzar aún más al Instituto como autoridad sanitaria de referencia a nivel nacional e internacional, fomentando y promoviendo la excelencia en los trámites y en la prestación de servicios garantizando una verificación del cumplimiento de los requisitos establecidos en la normatividad sanitaria a los establecimientos vigilados y las demás actividades de carácter técnico y administrativo que permitan soportar las necesidades sanitarias del país.

**IV. BPIN 2021011000093** Mejoramiento de la capacidad analítica de los laboratorios relacionada con los productos competencia del Invima Nacional.

De acuerdo con la insuficiencia de espacios físicos con la que cuenta el Instituto para realizar los análisis de muestras, se realizó la formulación del proyecto “Mejoramiento de la capacidad analítica de los laboratorios relacionada con los productos competencia del Invima Nacional” cuyo objetivo es “Aumentar la cobertura en el procesamiento de muestras de los productos objeto de inspección, vigilancia y control sanitario”, la formulación de este proyecto de inversión se realizó garantizando el cumplimiento de los principios de presupuesto público de planificación y especialización, en este se contempla la realización de estudios y diseños para la construcción de la infraestructura de laboratorios, para posteriormente realizar la respectiva construcción y dotación, dentro de la formulación se incluyeron 4 productos principales (Estudios y diseños de infraestructura de laboratorios, Infraestructura de laboratorios construida y dotada, Infraestructura de laboratorios dotada, Servicio de análisis de laboratorio), con 21 actividades relacionadas.

Para cumplir con la ejecución de estos productos y sus actividades se planteó un horizonte de ejecución de 10 años contados a partir de la vigencia 2021 y hasta la vigencia 2030, para la vigencia 2022 se realizó la actividad “Gestionar todos los requerimientos técnicos necesarios para iniciar el diseño de los laboratorios”, por valor de \$36.329.097 equivalente a 99.84% de obligación.

Presentada la anterior información y una vez validada contra la información registrada y reportada en los aplicativos SIIF Nación del Ministerio de Hacienda y crédito Público y los aplicativos SUIFP y SPI del Departamento Nacional de Planeación, se presenta la ejecución de manera detallada.



## EJECUCIÓN GENERAL

En la siguiente tabla se muestra el comportamiento individual por entidades del sector

Tabla 1. Resumen Ejecutivo - Sector Salud y protección social

ENTIDAD	N° Proyectos	Inversión	Avance		
			Financiero	Físico	Gestión
Fondo De Previsión Social Del Congreso - Pensiones	1	\$ 267.273.700	94,48%	100,00%	86,00%
Fondo Pasivo Social De Ferrocarriles Nacionales De Colombia - Salud	2	\$ 1.500.000.000	55,28%	83,28%	66,91%
Fondo Pasivo Social De Ferrocarriles Nacionales De Colombia -Pensiones	1	\$ 1.225.700.000	64,98%	100,00%	100,00%
Instituto Nacional De Salud (Ins)	11	\$ 62.516.054.788	61,03%	99,24%	99,19%
Instituto Nacional De Vigilancia De Medicamentos Y Alimentos - Invima	4	\$ 89.000.000.000	71,70%	80,42%	114,47%
Ministerio De Salud Y Protección Social - Unidad Administrativa Especial Fondo Nacional De Estupefacientes	3	\$ 11.250.514.500	91,02%	98,13%	100,00%
Ministerio De Salud Y Protección Social - Gestión General	26	\$ 954.152.582.701	93,14%	93,85%	99,23%
Superintendencia Nacional De Salud	10	\$ 63.000.000.000	83,59%	284,76%	98,23%
<b>TOTAL</b>	<b>58</b>	<b>\$ 1.182.912.125.689</b>	<b>89,22%</b>	<b>103,32%</b>	<b>100,28%</b>

FUENTE: SIIF Nación - Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión – SPI

El Invima participó con el 7.52% del presupuesto total del sector y presentó con una ejecución financiera del 71.70%, que armonizadamente aportó al promedio de todo el sector salud, el cual presentó un comportamiento favorable del 89,22% de ejecución.

Tabla 2. Ejecución presupuestal por Proyecto.

Entidad	% Avance			Apropiado	Compromisos	Obligado
	Financiero	Físico	Gestión			
Fortalecimiento institucional en la gestión administrativa y de apoyo del Invima a nivel nacional	31.37%	57%	35%	\$ 11.657.820.529	\$ 4.096.741.386	\$ 3.656.649.808
Fortalecimiento de la arquitectura tecnológica y los procesos asociados a la gestión de las tecnologías de la información y comunicaciones nacional	69.80%	88%	100%	\$ 15.313.130.859	\$ 14.724.849.144	\$ 10.689.020.694
Fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima a nivel Nacional	79.74%	111%	133%	\$ 61.992.660.645	\$ 53.987.827.607	\$ 49.430.916.579
Mejoramiento de la capacidad analítica de los laboratorios relacionada con los productos competencia del Invima Nacional	99.84%	0%	100%	\$ 36.387.967	\$ 36.387.967	\$ 36.329.097
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 89.000.000.000</b>	<b>\$ 72.845.806.103</b>	<b>\$ 63.812.916.179</b>

FUENTE: SIIF Nación & Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión – SPI



Gráfica 1. Comportamiento de ejecución por proyecto



FUENTE: SIIF Nación II- elaboración propia Oficina Asesora de Planeación-Invima

El presupuesto de Inversión del Invima presentó avance de ejecución general en términos de obligación del **71,70 %** es decir que la entidad ejecutó **\$63.812** millones de los **\$89.000** millones apropiados, simultáneamente presentó un avance físico del **80.42%** y un avance de gestión del **114.47%**, lo cual obedeció a las acciones programadas y desarrolladas en los tiempos establecidos por cada una de las dependencias ejecutoras.

Sin embargo, algunos contratos quedaron con saldos por ejecutar y otros se les constituyo reserva presupuestal pendiente por obligar en la siguiente vigencia 2023 correspondiente al 7.6% del presupuesto total de inversión, tal como se relaciona a continuación:

Tabla 3. Constitución de Reservas Presupuestales

Proyecto de Inversión	Producto	Valor Reserva
Fortalecimiento de la arquitectura tecnológica y los procesos asociados a la gestión de las tecnologías de la información y comunicaciones nacional	C-1903-0300-6-0-1903045-02	\$ 4.034.773.553,75
	C-1903-0300-7-0-1903001-02	\$ 776.906,00
Fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima a nivel Nacional	C-1903-0300-7-0-1903009-02	\$ 43.639.134,00
	C-1903-0300-7-0-1903010-02	\$ 13.203.946,00
	C-1903-0300-7-0-1903011-02	\$ 2.262.001.585,31
	C-1903-0300-7-0-1903012-02	\$ 6.810.700,00
Fortalecimiento institucional en la gestión administrativa y de apoyo del Invima a nivel nacional	C-1999-0300-5-0-1999011-02	\$ 260.556.124,00
	C-1999-0300-5-0-1999067-02	\$ 144.660.577,60
<b>Total, general</b>		<b>\$ 6.766.422.526,66</b>

Fuente: SIIF Nación II.



En tal sentido si se obliga y se paga el total de las reservas presupuestales la ejecución del presupuesto de Inversión del Invima correspondería al **79.3%**.

## RESULTADOS OBTENIDOS

Los principales resultados obtenidos durante la vigencia 2022 con cargo al presupuesto de Inversión se resumen a continuación:

- **Proyecto: Fortalecimiento institucional en la gestión administrativa y de apoyo del Invima a nivel nacional BPIN 2018011000504.**

Se desarrollaron acciones de apoyo institucional, enfocadas en:

- Actualizar los Instrumentos archivísticos para la gestión documental.
- Hacer seguimiento y monitoreo a los Instrumentos archivísticos para la gestión documental
- Implementar la infraestructura tecnológica y de comunicaciones.
- Implementar software e implantación de soluciones, desarrollos, soportes y actualizaciones para los sistemas de información.
- Realizar las dotaciones de acuerdo con las necesidades identificadas
- Realizar el proceso de diseños, adecuaciones y demás acciones que soporten el desarrollo de estas, de acuerdo con las necesidades detectadas.
- Realizar las capacitaciones y actualizaciones de acuerdo con las necesidades detectadas.
- Transferir recursos al fondo INVIMA – ICETEX en el marco del reglamento Operativo
- Desarrollar las actividades inherentes a la organización y transferencia de los documentos físicos y electrónicos en sus diferentes ciclos de vida

### Ejecución presupuestal por actividades:

*Tabla 4 Proyecto Fortalecimiento institucional en la gestión administrativa y de apoyo del Invima a nivel nacional.  
Millones de pesos*

Nombre Actividad SUIFP	Información SIIF				
	Apropiación	CRP	Porcentaje CRP	Obligado	Porcentaje Obligado
Realizar las dotaciones de acuerdo con las necesidades identificadas	\$ 990.732.632	0	0%	0	0%
Realizar el proceso de diseños, adecuaciones y demás acciones que soporten el desarrollo de estas, de acuerdo con las necesidades detectadas.	\$ 2.589.227.968	\$ 397.230.857	15%	\$ 136.377.139	5%
Actualizar los Instrumentos archivísticos para la gestión documental.	\$ 640.724.288	\$ 514.879.913	80%	\$ 480.675.279	75%
Desarrollar las actividades inherentes a la organización y transferencia de los	\$ 2.042.922.185	0	0%	0	0%



Nombre Actividad SUIFP	Información SIIF				
	Apropiación	CRP	Porcentaje CRP	Obligado	Porcentaje Obligado
documentos físicos y electrónicos en sus diferentes ciclos de vida					
Hacer seguimiento y monitoreo a los Instrumentos archivísticos para la gestión documental.	\$ 1.606.731.445	\$ 58.402.752	4%	\$ 58.402.752	4%
Transferir recursos al fondo INVIMA – ICETEX en el marco del reglamento Operativo.	\$ 500.000.000	\$ 500.000.000	100%	\$ 500.000.000	100%
Realizar las capacitaciones y actualizaciones de acuerdo con las necesidades detectadas.	\$ 265.898.000	\$ 84.199.354	32%	\$ 84.199.354	32%
Implementar la infraestructura tecnológica y de comunicaciones	\$ 1.124.237.618	\$ 652.719.668	58%	\$ 652.540.793	58%
Implementar software e implantación de soluciones, desarrollos, soportes y actualizaciones para los sistemas de información.	\$ 1.897.346.392	\$ 1.889.308.842	100%	\$ 1.744.454.492	92%
<b>Total</b>	<b>\$ 11.657.820.528</b>	<b>\$ 4.096.741.386</b>	<b>35,14%</b>	<b>\$ 3.656.649.809</b>	<b>31,37%</b>

FUENTE: SIIF Nación - Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión – SPI

Este proyecto tuvo una participación del **13.10%** del presupuesto total de inversión, del valor asignado respecto a la apropiación presupuestal 2022, alcanzó una ejecución de **35.14%** es decir que de los **\$11.657 millones** comprometió **\$4.096 millones** y obligo **31,37%** correspondiente a **\$3.656 millones**.

- **Proyecto: Fortalecimiento de la arquitectura tecnológica y los procesos asociados a la gestión de las tecnologías de la información y comunicaciones nacional BPIN 2017011000467**

Se desarrollaron acciones para el fortalecimiento tecnológico de la entidad, así:

- Realizar el proceso de adopción de buenas prácticas, estándares y requerimientos normativos para el adecuado gobierno de TI que deban ser adoptados por el Instituto mediante la cual se realizaran los documentos metodológicos.
- Realizar el proceso de implementación de la infraestructura tecnológica y de comunicaciones
- Realizar el proceso de implementación de software e implantación de soluciones, desarrollos, soporte y actualización para los sistemas de información





**Ejecución presupuestal por actividades:**

*Tabla 5 Proyecto Fortalecimiento de la arquitectura tecnológica y los procesos asociados a la gestión de las tecnologías de la información y comunicaciones nacional*

Nombre Actividad SUIFP	Información SIIF				
	Apropiación	CRP	Porcentaje CRP	Obligado	Porcentaje Obligado
Realizar el proceso de adopción de buenas prácticas, estándares y requerimientos normativos para el adecuado gobierno de TI que deban ser adoptados por el Instituto mediante la cual se realizaran los documentos metodológicos	\$ 216.997.055	\$ 214.346.457	99%	\$ 213.751.414	99%
Realizar el proceso de implementación de la infraestructura tecnológica y de comunicaciones	\$ 1.624.201.782	\$ 1.410.661.478	87%	\$ 1.410.259.058	87%
Realizar el proceso de implementación de software e implantación de soluciones, desarrollos, soporte y actualización para los sistemas de información	\$ 13.471.932.021	\$ 13.099.841.209	97%	\$ 9.065.010.222	67%
<b>Total</b>	<b>\$ 15.313.130.858</b>	<b>\$ 14.724.849.144</b>	<b>96,16%</b>	<b>\$ 10.689.020.694</b>	<b>69,80%</b>

FUENTE: SIIF Nación - Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión – SPI

Este proyecto tuvo una participación del **17.21%** del presupuesto total de inversión, del valor asignado respecto a la apropiación presupuestal 2022, alcanzó una ejecución de **96,16%** correspondiente a **\$14.724** millones comprometidos y obligo **69.80%** correspondiente a **\$10.689** millones

Durante la vigencia 2022 en el desarrollo de las actividades de este proyecto se presentaron dificultades por 2 incidentes tecnológicos de la entidad, los cuales ocasionaron problemas en la continuidad del negocio, afectando la ejecución y el cumplimiento de las actividades diarias del Instituto.

Para el primer incidente presentado el 06 de febrero 2022, que comprometió la disponibilidad de los sistemas de información, bases de datos, plataformas y herramientas tecnológicas del Invima, generado por el ataque de un Ransomware<sup>1</sup> llamado Blackbyte el cual encriptó<sup>2</sup> la información de la entidad, se restringió su acceso, afectando la operación de varios de los servidores y estaciones de trabajo cliente, así como los aplicativos y sistemas de información dispuestos para la operación del Instituto, de conformidad al estado situacional, lo cual a su vez incidió en la ejecución de la planeación estratégica institucional afectando el cumplimiento de los principios de planificación y especialización establecidos en el Decreto 111 de 1996, lo anterior teniendo en cuenta que el Instituto se vio en la necesidad de replantear su programación presupuestal con el fin de identificar posibles recursos que pudieran apalancar la ejecución de medidas, que van desde la contención del incidente hasta la activación de un plan de contingencia, cuyo eje fundamental fue la reactivación de los servicios tecnológicos desde los que se despliega la misionalidad del Instituto. Aunado a lo anterior, la entidad se vio en la obligación de generar ajustes en su planeación mediante controles de cambio, planes de acción que contemplaban ampliar los cronogramas de ejecución y traslado de recursos que permitieran adelantar acciones para restablecer los servicios.

<sup>1</sup> Ransomware: Es un tipo de software malicioso, que secuestra archivos y, en ocasiones, equipos o dispositivos móviles enteros. Según este comportamiento los ciberdelincuentes solicitan el pago de un rescate a cambio de liberar la información y así devolverles el acceso. Según [www.avast.com](http://www.avast.com)

<sup>2</sup> Encriptar: Significa ocultar información a simple vista, de manera que haga falta una llave o clave específica para poder acceder a su contenido. El contenido de este mensaje pueden ser archivos, datos, mensajes o cualquier tipo de información. Según [www.xataka.com/basics/encriptar-que-sirve-como-cifrar-tus-archivos](http://www.xataka.com/basics/encriptar-que-sirve-como-cifrar-tus-archivos)



Sin embargo el día 03 de Octubre 2022, se presentó el segundo incidente de seguridad, generado por la instalación no autorizada de un código malicioso producto de un ataque con múltiples vectores contra la seguridad tecnológica del Invima, el cual bloquea el acceso a la información, y la entidad nuevamente se ve afectada al comprometer la disponibilidad de los sistemas de información, bases de datos, plataformas y herramientas tecnológicas del Invima, afectando así la operación de varios de los servidores y estaciones de trabajo, aplicativos y sistemas de información dispuestos para la operación del Instituto.

- **Proyecto: Fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima a nivel Nacional BPIN 2018011000550**

Entre las principales acciones desarrolladas se mencionan las siguientes:

- Desarrollar acciones técnicas y administrativas de relacionamiento con instituciones publico/privadas del orden territorial, nacional e internacional
- Realizar estudios de los trámites de aprobación y renovación de registros sanitarios radicados según el tipo de producto.
- Gestionar la expedición de Registros Sanitarios y trámites asociados, a los productos competencia del Invima
- Ejecutar visitas de seguimiento a establecimientos de productos competencia del Invima y a certificados en cumplimiento de los requisitos establecidos en la normatividad sanitaria vigente
- Realizar las visitas con propósito de otorgar certificación del cumplimiento de los requisitos establecidos en la normatividad sanitaria vigente
- Aplicar las medidas sanitarias de seguridad de acuerdo con lo dispuesto en la normatividad sanitaria vigente
- Brindar capacitación informal en Inspección, Vigilancia y Control a los Inspectores que intervienen en la inspección, vigilancia y control sanitario
- Desarrollar acciones técnicas y administrativas asociados a inspección, vigilancia y control
- Desarrollar acciones técnicas y administrativas asociadas a vigilancia epidemiológica, postcomercialización y control de residuos químicos
- Desarrollar acciones técnicas y administrativas para el control de calidad de los productos competencia del Invima
- Establecer lineamientos para solicitar, administrar, consolidar y analizar los resultados analíticos de control de calidad de productos competencia del Invima, emitidos por los Laboratorios de Salud Pública
- Fortalecer el sistema de gestión de calidad de los laboratorios del Invima



- Brindar asistencia técnica en Inspección, Vigilancia y Control a los actores que intervienen en el funcionamiento del modelo de IVC
- Implementar actividades de comunicación efectiva y asertiva para los actores que intervienen en el funcionamiento del modelo de IVC
- Emitir concepto acerca de los aspectos científicos y tecnológicos de los productos que por competencia se someten a consideración de las Salas Especializadas de la Comisión Revisora

**Ejecución presupuestal por actividades:**

*Tabla 6. Proyecto Fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima a nivel Nacional*

Nombre Actividad SUIFP	Información SIIF				
	Apropiación	CRP	Porcentaje CRP	Obligado	Porcentaje Obligado
Desarrollar acciones técnicas y administrativas de relacionamiento con instituciones publico/privadas del orden territorial, nacional e internacional	\$ 1.037.755.774	\$ 808.024.386	78%	\$ 533.584.868	51%
Realizar estudios de los trámites de aprobación y renovación de registros sanitarios radicados según el tipo de producto.	\$ 509.652.428	\$ 292.430.141	57%	\$ 131.722.398	26%
Gestionar la expedición de Registros Sanitarios y trámites asociados, a los productos competencia del Invima	\$ 6.179.154.862	\$ 5.645.913.184	91%	\$ 5.602.826.828	91%
Ejecutar visitas de seguimiento a establecimientos de productos competencia del Invima ya certificados en cumplimiento de los requisitos establecidos en la normatividad sanitaria vigente	\$ 465.046.483	\$ 399.185.419	86%	\$ 298.908.025	64%
Realizar las visitas con propósito de otorgar certificación del cumplimiento de los requisitos establecidos en la normatividad sanitaria vigente	\$ 5.072.533.274	\$ 4.569.752.762	90%	\$ 4.376.554.144	86%
Aplicar las medidas sanitarias de seguridad de acuerdo con lo dispuesto en la normatividad sanitaria vigente	\$ 2.091.601.677	\$ 2.071.597.033	99%	\$ 1.516.610.281	73%
Brindar capacitación informal en Inspección, Vigilancia y Control a los Inspectores que intervienen en la inspección, vigilancia y control sanitario	\$ 540.702.000	0	0%	0	0%
Desarrollar acciones técnicas y administrativas asociados a inspección, vigilancia y control	\$ 20.341.126.874	\$ 19.486.699.496	96%	\$ 19.187.305.895	94%
Desarrollar acciones técnicas y administrativas asociadas a vigilancia epidemiológica, postcomercialización y control de residuos químicos	\$ 6.014.185.524	\$ 4.601.597.433	77%	\$ 2.296.761.810	38%



Nombre Actividad SUIFP	Información SIIF				
	Apropiación	CRP	Porcentaje CRP	Obligado	Porcentaje Obligado
Desarrollar acciones técnicas y administrativas para el control de calidad de los productos competencia del Invima	\$ 15.676.161.338	\$ 13.607.009.477	87%	\$ 13.185.518.239	84%
Establecer lineamientos para solicitar, administrar, consolidar y analizar los resultados analíticos de control de calidad de productos competencia del Invima, emitidos por los Laboratorios de Salud Pública	\$ 30.000.000	\$ 26.953.763	90%	\$ 6.308.820	21%
Fortalecer el sistema de gestión de calidad de los laboratorios del Invima	\$ 102.000.000	\$ 53.189.026	52%	\$ 13.963.634	14%
Brindar asistencia técnica en Inspección, Vigilancia y Control a los actores que intervienen en el funcionamiento del modelo de IVC	\$ 708.886.628	\$ 650.489.039	92%	\$ 592.189.256	84%
Implementar actividades de comunicación efectiva y asertiva para los actores que intervienen en el funcionamiento del modelo de IVC	\$ 721.979.888	\$ 18.809.042	3%	\$ 18.309.042	3%
Emitir concepto acerca de los aspectos científicos y tecnológicos de los productos que por competencia se someten a consideración de las Salas Especializadas de la Comisión Revisora	\$ 2.501.873.896	\$ 1.756.177.405	70%	\$ 1.670.353.339	67%
<b>Total</b>	<b>\$ 59.490.786.750</b>	<b>\$ 52.231.650.201</b>	<b>87.09%</b>	<b>\$ 47.760.563.240</b>	<b>79.74%</b>

FUENTE: SIIF Nación - Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión – SPI

Este proyecto tuvo una participación del **69.65%** del presupuesto total de inversión, del valor asignado respecto a la apropiación presupuestal 2022, alcanzó una ejecución del **87.09%** es decir que de los **\$59.490** comprometió **\$ 52.231** y obligo **79.74%** correspondiente a **\$47.760** millones.

- **Proyecto: Mejoramiento de la capacidad analítica de los laboratorios relacionada con los productos competencia del Invima Nacional BPIN 202101100093**

Entre las principales actividades realizadas durante el 2022 se presentan las siguientes:

- ➔ Gestionar todos los requerimientos técnicos necesarios para iniciar el diseño de los laboratorios.

Los recursos programados para la vigencia 2022 fueron aforados para continuar con las actividades técnicas requeridas para la construcción de los laboratorios de la entidad en el lote de terreno que actualmente tiene disponible para tal fin, ubicado en el CELTA TRADE PARK, Autopista Medellín Km. 7, Funza Cundinamarca, vereda la Isla, en tal sentido la entidad programo los recursos para dar continuidad a la elaboración de los estudios y diseños de infraestructura de laboratorios así como continuar con los estudios de factibilidad, técnicos y de diseño de los laboratorios en donde se incluya los planos arquitectónicos, estructurales, técnicos y de mobiliario, además memorias de cálculo,



programación de obra, presupuesto y especificaciones técnicas requeridos para la construcción de los laboratorios de la Entidad, para lo cual se realizó una distribución de recursos hasta por un valor total de \$1.350.008.400 para dar cumplimiento a las siguientes actividades:

- Continuar con la contratación para los estudios y diseños en su etapa de pre y factibilidad.
- Definir los estudios y análisis de las diferentes alternativas que permita realizar los estudios técnicos y de diseño de los laboratorios en donde se incluya los planos arquitectónicos, estructurales, técnicos y de mobiliario, además memorias de cálculo, programación de obra, presupuesto y especificaciones técnicas requeridos para la construcción de los laboratorios de la entidad.

Sin embargo, en el mes de abril de 2022, el Invima tuvo que realizar un traslado presupuestal para atender las actividades relacionadas con el incidente de seguridad de la información<sup>3</sup> que ocasionó un problema de continuidad del negocio y para lo cual la entidad se vio avocada a la declaratoria de condición de urgencia manifiesta según lo establecido en la Ley 80 de 1993, por la suma de DOS MIL OCHOCIENTOS VEINTICUATRO MILLONES CUATROCIENTOS SESENTA Y CINCO MIL PESOS M/CTE (\$ 2.824.465.000) entre los proyectos de Inversión “MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD ANALÍTICA DE LOS LABORATORIOS RELACIONADA CON LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA NACIONAL” código BPIN 2021011000093 y “FORTALECIMIENTO DE LA INSPECCIÓN VIGILANCIA Y CONTROL DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA A NIVEL NACIONAL” código BPIN 2018011000550 al proyecto de inversión “FORTALECIMIENTO DE LA ARQUITECTURA TECNOLÓGICA Y LOS PROCESOS ASOCIADOS A LA GESTIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES NACIONAL” código BPIN 2017011000467, código presupuestal C-1903-0300-6, alineados al programa 1903: Inspección, vigilancia y control y al subprograma 0300: Intersectorial Salud, como se relaciona a continuación:

Tabla 7. Proyecto Fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima a nivel Nacional

Código BPIN	Proyecto	Crédito	Contra Crédito	Valor Total Ajustado
2021011000093	Mejoramiento de la capacidad analítica de los laboratorios relacionada con los productos competencia del Invima Nacional	-	\$ 1.313.620.433,00	\$ 36.387.967,0
2018011000550	Fortalecimiento de la inspección vigilancia y control de los productos competencia del Invima a nivel Nacional		\$ 525.333.774,00	\$ 721.979.888,0
			\$ 485.510.793,00	\$ 6.378.589.143,0
			\$ 500.000.000,00	\$ 28.403.988.433,0
2017011000467	Fortalecimiento de la arquitectura tecnológica y los procesos asociados a la gestión de las tecnologías de la información y comunicaciones nacional	\$ 2.824.465.000	-	\$ 14.683.240.477,0

FUENTE: SIIF Nación II - Elaboración Propia OAP

De acuerdo con lo anterior la apropiación disponible para este proyecto correspondió a la suma de \$36.387.697, con lo cual se adelantaron las siguientes acciones:

<sup>3</sup> Incidente de seguridad de la información: Un incidente se reporta cuando de manera ilegal se tiene acceso a la información confidencial o a datos privados de una organización con fines delictivos o en pro de usurpar posiciones para adquirir algún dato en particular afectando el normal funcionamiento de las actividades. Según [www.piranirisk.com/es/blog/incidentes-en-la-seguridad-de-la-informacion](http://www.piranirisk.com/es/blog/incidentes-en-la-seguridad-de-la-informacion).



1. Definir técnicamente de acuerdo con los estudios técnicos y análisis del sector los requerimientos técnicos y el equipo de trabajo requerido para realizar los estudios técnicos y diseños necesarios para la construcción de los laboratorios del Invima.
2. Revisar, estudiar y solicitar las actualizaciones que se requiera en los documentos que forman parte de los antecedentes técnicos y de compra del predio ubicado en el parque industrial Celta Trade Park 1 - lote No. 131-08, con un área de 5951 M2, y establecer técnicamente la viabilidad de construir los laboratorios objeto del subproyecto "Fortalecimiento de los laboratorios como ente referente a nivel Nacional en la etapa de estudios y diseños.
3. Actualizar los estudios jurídicos de los títulos, licencias, contratos, plan de ordenamiento territorial y demás documentos necesarios para el desarrollo del proyecto de converge en la consultoría de estudios y diseños arquitectónicos para la construcción de los laboratorios del Invima.
4. Actualizar las condiciones técnicas y los requisitos habilitantes que deban acreditarse en los procesos de consultoría y diseño, la cual ayudo a la estructuración de los documentos de estudios previos de acuerdo con la normatividad vigente aplicable en la modalidad de contratación de concursos de méritos abierto.
5. Realizar los análisis, evaluación y ajustes de las observaciones de requisitos habilitantes de experiencia y equipo profesional realizadas por el grupo de gestión contractual.

### Ejecución presupuestal por actividades:

Tabla 8: Mejoramiento de la capacidad analítica de los laboratorios relacionada con los productos competencia del Invima Nacional

Nombre Actividad SUIFP	Información SIIF				
	Apropiación	CRP	Porcentaje CRP	Obligado	Porcentaje Obligado
Gestionar todos los requerimientos técnicos necesarios para iniciar el diseño de los laboratorios	\$ 36.387.967	\$ 36.387.967	100%	\$ 36.329.097	100%
Total	\$ 36.387.967	\$ 36.387.967	100%	\$ 36.329.097	100%

FUENTE: SIIF Nación - Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión – SPI

Este proyecto tuvo una participación del **0.041%** del presupuesto total de inversión, del valor asignado respecto a la apropiación presupuestal 2022, alcanzó una ejecución del **100%** es decir que de los **\$36** millones comprometió y obligo **\$36** millones.

## CONCLUSIONES

- El proyecto con mejor comportamiento de ejecución fue Mejoramiento de la capacidad analítica de los laboratorios relacionada con los productos competencia del Invima Nacional con un **100%** de los recursos obligados equivalente a **\$ 36** millones.
- Los inconvenientes presentados a lo largo de la vigencia expuestos en el documento no incidieron significativamente en el cumplimiento de las metas las cuales reflejan la gestión estratégica y operativa que contribuye al cumplimiento de la plataforma estratégica del instituto.



- De acuerdo con la dinámica de ejecución de la vigencia 2022, el instituto continúa presentando un riguroso seguimiento al Plan Operativo Anual de inversión, el cual ha permitido realizar redistribución de recursos, ajuste de metas y gestionar todas aquellas acciones pertinentes para mejorar el desempeño de las áreas en los tiempos establecidos.
- Los planes, programas, proyectos y acciones institucionales que cuentan con recursos de inversión son medidos física y financieramente, dando así cumplimiento a los lineamientos del Departamento Nacional de Planeación (DNP), ejecutando recursos en función de resultados.
- La ejecución del presupuesto de Inversión logro desarrollar las herramientas Nueva Plataforma de Trámites y Servicios y el Sistema de Información de Inspección, Vigilancia y Control Sanitario – SIVICOS III, los cuales permitirán la centralización y simplificación de trámites y procesos para la siguiente Vigencia.
- A través de la ejecución de estos recursos el Invima pudo realizar visitas de inspección, programas de vigilancia en comercialización, seguimiento de registros sanitarios, la atención de alertas y denuncias, entre otras.
- Durante el año 2022 se avanzó de la mano con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, el Ministerio de Salud y Protección Social y autoridades homólogas de la región, en la identificación de mejores prácticas regulatorias, armonizar requisitos y facilitar el acceso de productos de calidad, seguros y eficaces, para lo cual se realizó la apertura de 81 mercados.
- Se desarrollaron programas de muestreo establecidos por las direcciones misionales para los productos competencia del Instituto como lo son alimentos, bebidas, medicamentos, cosméticos, dispositivos médicos, productos biológicos, productos de aseo y limpieza, entre otros.
- Con el desarrollo del Plan Operativo Anual de Inversión, el Invima genero una mayor cercanía a los colombianos a través de la ejecución de los proyectos antes mencionados en las regiones, que permitió avanzar aún más como autoridad sanitaria de referencia a nivel nacional y posicionar al Instituto a nivel internacional para fomentar y promover la excelencia en la prestación de trámites y servicios a los 48,2 millones de colombianos<sup>4</sup>. Además de afianzar la confianza de los usuarios y de los 19.814 establecimientos vigilados<sup>5</sup>.

**Elaboró:**

Carolina Narvárez Suárez – Contratista Oficina Asesora de Planeación  
Wilmer Olivares Bareño – Contratista Oficina Asesora de Planeación

**Diagramó:**

Carolina Narvárez Suárez – Contratista Oficina Asesora de Planeación

**Revisó y Aprobó:**

Lucero Garzón Ariza – Coordinadora Grupo Proyectos, Presupuesto y Estadística, Oficina Asesora de Planeación

<sup>4</sup> Proyección DANE año 2022. <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/censo-nacional-de-poblacion-y-vivenda-2018/cuantos-somos>  
<sup>5</sup> Censo de Vigilados a 30-diciembre- 2022 / Invima