

1150-055-18

Bogotá D.C., 30 de Abril de 2018

INTERNA CONSULTA INTERNA
Pra Rad: 000000 Radicado 20183004178
Folios: 5 Clave: 927263
De: OFICINA DE CONTROL INTERNO
Para: DIRECCIÓN GENERAL
Fecha 2018/05/15 09:31 ngarcia

Doctor
JAVIER HUMBERTO GUZMAN CRUZ
Director General
INVIMA

ASUNTO: Informe de Austeridad del Gasto, I Trimestre de 2018.

La Oficina de Control Interno dando cumplimiento a lo ordenado en el *Decreto 1737 de 1998* y al *Decreto 984 del 14 de Mayo de 2012*, Directiva Presidencial 01 de del 10 de febrero de 2016, presenta el informe del seguimiento a la Austeridad del Gasto, correspondiente al I Trimestre de 2018. Este seguimiento corresponde al Componente de Autoevaluación Institucional "Módulo de Evaluación - MECI.

Es importante tener en cuenta la necesidad de programar a los funcionarios que tienen el año cumplido para el disfrute de vacaciones, lo más pronto posible, basados en la Directiva Presidencial N° 01 de 2016, numeral 3 literal B que indica que: *"las vacaciones no deben ser acumuladas ni interrumpidas. Solo por necesidades del servicio o retiro podrán ser compensadas en dinero."*, ya que en el caso de retiro del personal por provisión de cargos, como consecuencia de la Convocatoria No. 428 de 2016, que tienen acumulado un período o más, éstas deberán ser reconocidas en dinero, afectando ostensiblemente el presupuesto institucional.

Siguiendo el lineamiento de austeridad del gasto, respecto a los seguimientos internos que se realizan por las diferentes dependencias, para el caso evidenciado con la Dirección Alimentos y Bebidas vs Ciclo de Auditorías GTTs, éstos deben ser programados de tal forma que no se realicen simultáneamente, ya que se generan reprocesos (se está realizando seguimiento a los mismos temas), desgaste administrativo e incremento en los gastos relacionados con viáticos y transporte. Esto se debió a que se realizaron al mismo tiempo en los GTTs de Occidente 2 Cali del 11 al 13 de abril y Centro Oriente 3 Neiva del 25 al 27 de abril de 2018.

Cordialmente,



NORMA CONSTANZA GARCÍA RAMÍREZ
Jefe Oficina de Control Interno

INFORME

OBJETIVO DEL INFORME: Verificar el cumplimiento de las normas relacionadas con la Austeridad del Gasto en la gestión del INVIMA, en los meses de Enero, Febrero y Marzo de 2018.

OBJETIVO ESTRATÉGICO RELACIONADO: Fomentar y promover la excelencia en la prestación de los servicios, para afianzar la confianza de la población y el reconocimiento Nacional e Internacional.

ALCANCE: Decreto 1737 de 1998, Decreto 0984 de 2012, Directiva Presidencial 01 del 10 Febrero 2016, del período correspondiente al primer trimestre del 2018.

1.- GASTOS DE NÓMINA Y CONTRATACIÓN POR SERVICIOS PERSONALES: 1.1.- Planta de Personal. De acuerdo con la información suministrada por el Grupo de Talento Humano, el comportamiento de la planta de personal durante el I trimestre de 2018 es:

TOTAL VINCULADOS*NIVEL (ACUMULADO MES) I trimestre 2018			
Nivel	Numero Funcionarios Enero	Numero Funcionarios Febrero	Numero Funcionarios Marzo
Asesor	17	17	17
Asistencial	63	65	65
Directivo	13	13	13
Profesional	1004	1018	1018
Técnico	185	185	185
Total	1282	1298	1298

Fuente: Talento Humano

Durante el I trimestre del año 2018 por concepto de nómina y horas extras, y días festivos presentaron gastos por \$ 13.665.688.054,25 millones:

CONCEPTO	Enero	Febrero	Marzo
NOMINA	\$ 4.081.821.113,00	\$ 4.381.615.432,00	\$ 5.033.683.124,25
HORAS EXTRAS, NOCTURNOS Y DIAS FESTIVOS	\$ 56.395.608,00	\$ 50.772.786,00	\$ 61.399.991,00
TOTAL	\$ 4.138.216.721,00	\$ 4.432.388.218,00	\$ 5.095.083.115,25

De acuerdo con la información suministrada por el Grupo Contractual, sobre los contratos vigentes y suscritos durante el I trimestre de 2018, se encontró lo siguiente:

	Enero	Febrero	Marzo
Contratos de prestación vigentes	0	242	240
Contratos de prestación de servicios suscritos en el mes	243	0	0

Fuente: Grupo Gestión Contractual

1.2.- Vacaciones: De acuerdo con la información reportada por el Grupo de Talento Humano, disfrutaron de sus vacaciones durante el I trimestre del 2018, 118 funcionarios, así: en Enero 8, Febrero 54, y Marzo 56.

De acuerdo a lo establecido en la Directiva Presidencial N° 01 de 2016, en el numeral 3 literal B "las vacaciones no deben ser acumuladas ni interrumpidas. Solo por necesidades

del servicio o retiro podrán ser compensadas en dinero.” Se observa que a la fecha se tienen 16 servidores públicos con más de 2 periodos por disfrutar, y otros 229 con más de un período (**Ver Anexo**).

1.3.- Gastos de Viaje. Por concepto de suministro de tiquetes aéreos (Orden de Compra N° 24492 de 2018), durante el I trimestre de 2018 se ejecutaron \$603.748.938, correspondientes al 13.75% del total de \$4.392.430.000 del suministro. Quedando por ejecutar en la vigencia el valor de \$ 3.788.681.062.

2. SERVICIOS PÚBLICOS:

RECURSOS PAGADOS PRIMER TRIMESTRE DE 2018								
No.	RUBRO	CONCEPTO	APROPiación VIGENTE	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL I TRIMESTRE	% Comprometido en el I trimestre
3	A-2-0-4-8-5	TELEFONIA MOVIL CELULAR	16.906.000,00	1.464.879,59	1.346.087,92	1.101.882,96	3.912.850,47	23%
3	A-2-0-4-8-6	TELEFONO,FAX Y OTROS	270.166.000,00	24.489.562,00	20.129.502,00	22.069.648,06	66.688.712,06	25%
		TOTAL	\$ 287.072.000,00	25.954.441,59	21.475.589,92	23.171.531,02	70.601.562,53	25%
4	A-2-0-4-8-1	ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO	153.176.000,00	6.182.255,87	20.009.913,20	1.705.401,70	27.897.570,77	18%
4	A-2-0-4-8-2	ENERGIA	624.928.000,00	54.439.486,13	62.125.698,00	54.393.232,18	170.958.416,31	27%
4	A-2-0-4-8-3	GAS NATURAL	511.000,00	86.080,00	3.000,00	39.909,52	128.989,52	25%
4	A-2-0-4-8-7	OTROS SERVICIOS PÚBLICOS	4.372.000,00	373.600,00	373.600,00	376.588,80	1.123.788,80	26%
		TOTAL	782.987.000,00	61.081.422,00	82.512.211,20	56.515.132,20	200.108.765,40	26%
		TOTALES	1.070.059.000,00	87.035.863,59	103.987.801,12	79.686.663,22	270.710.327,93	25%

2.1.- Telefonía: Para el I trimestre de 2018 el Invima pagó la suma de \$70.601.562,53 correspondiente al 25% de la apropiación vigente por concepto de telefonía móvil celular y teléfono, fax y otros. La variación de gasto por este concepto frente al mismo periodo del 2017, se pagaron \$70.409.229,14 evidenciándose un aumento menor del 1% (\$192.333).

Pagos Telefónico				
CONCEPTO	I trimestre 2017	I trimestre 2018	% de Aumento	Valor de Aumento
TELEFONIA MOVIL CELULAR	\$ 3.253.572,37	\$ 3.912.850,47	20%	659.278
TELEFONO,FAX Y OTROS	\$ 67.155.656,77	\$ 66.688.712,06	-1%	(466.945)
TOTAL	\$ 70.409.229,14	\$ 70.601.562,53	0%	192.333

2.2.- Servicios Públicos:

En cuanto a los servicios públicos de acueducto, alcantarillado y aseo, energía, gas natural y otros servicios públicos (Servicio de Directv) se presentó disminución con respecto al trimestre de la vigencia anterior.

Pagos Servicios Públicos				
CONCEPTO	I trimestre 2017	I trimestre 2018	% de Aumento	Valor de Aumento
ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO	\$ 34.189.736,33	\$ 27.897.570,77	-18%	(\$ 6.292.165,56)
ENERGIA	\$ 171.253.329,50	\$ 170.958.416,31	0%	(\$ 294.913,19)
GAS NATURAL	\$ 224.127,40	\$ 128.989,52	-42%	(\$ 95.137,88)
OTROS SERVICIOS PÚBLICOS	\$ 654.407,20	\$ 1.123.788,80	72%	\$ 469.381,60

TOTAL	\$ 206.321.600,43	\$ 200.108.765,40	-3%	(\$ 6.212.835,03)
-------	-------------------	-------------------	-----	-------------------

Se observa que hubo incremento en el pago de otros servicios públicos esto debido a que en el I trimestre de la vigencia anterior no se realizó pago en el mes de marzo si no en el mes de abril de 2017 de DIRECTV.

Se observa una disminución del 3% con relación al mismo periodo del 2017, Esto debido a la disminución del consumo por una parte, y por otra, por la cancelación de las líneas telefónicas nro. 2927508, 2927496 y 2927532 correspondientes a los enlaces de alarma ubicadas en la sede de Montevideo en Bogotá.

El servicio de DIRECTV a la fecha, continúa con 3 suscripciones así: Plan 1 ubicadas en el despacho del Director General, Oficina Asesores Dirección General y sala de juntas de la Dirección General. Plan 2: Secretaria General y Grupo de Comunicaciones. Plan 3 cafetería sede de la carrera 68D nro. 17-11.

3.- CONSUMO DE COMBUSTIBLE

De acuerdo con la información suministrada por el Grupo de Gestión Administrativa, el consumo de combustible por vehículos durante el primer trimestre de 2018 fue el siguiente:

CONSUMO DE COMBUSTIBLE ACOMULADO A LA FECHA 1° TRIMESTRE 2018									
COLOMBIA COMPRA TERPEL									
No.	Vehículo	UBICACIÓN DEL VEHICULO	Valor Autorizado mensual	Enero	Febrero	Marzo	Consumo Total del Trimestre	Valor Promedio Mensual	% de Consumo del trimestre
1	MOTOCICLETA AVU51D	INVIMA - MENSAJERIA	100.000	Parqueadero	Parqueadero	Parqueadero	N/A	N/A	N/A
2	TOYOTA PRADO BKQ 855	GESTION ADMINISTRATIVA	600.000	Parqueadero	Parqueadero	Parqueadero	-	-	0%
3	TOYOTA RAV BXE 537	GESTION ADMINISTRATIVA	400.000	Parqueadero	Parqueadero	Parqueadero	-	-	0%
4	AVEO OCJ 972	DISPOSITIVOS MEDICOS	500.000	169.257	357.662	75.225	602.144	200.715	40%
5	AVEO OCJ 973	DIRECCION ALIMENTOS	500.000	266.242	301.735	512.689	1.080.666	360.222	72%
6	AVEO OCJ 974	DIRECCION DE OPERACIONES	500.000	295.174	366.010	338.123	999.307	333.102	67%
7	AVEO OCJ 975	DIRECCION DE COSMETICOS	500.000	260.484	358.333	336.497	955.314	318.438	64%
8	CAPTIVA OCJ 976	SECRETARIA GENERAL	900.000	253.165	485.706	523.277	1.262.148	420.716	47%
9	HYUNDAI I25 OCK 396	DIRECCIOS DE MEDICAMENTOS	500.000	304.882	276.411	445.249	1.026.542	342.181	68%
10	HYUNDAI I25 OCK 397	RESPONSABILIDAD SANITARIA	500.000	201.727	265.366	353.690	820.783	273.594	55%
11	HYUNDAI SANTAFE OCK 398	DIRECCION GENERAL	1.100.000	398.173	392.569	424.160	1.214.902	404.967	37%
12	CAMION CHEVROLET OCK 546	ALMACEN GENERAL	400.000	272.880	181.920	360.161	814.961	271.654	68%
13	PLANTAS ELECTRICAS	SEDES BOGOTA	1.000.000	0	0	0	0	0	0%
			7.500.000	2.421.984	2.985.712	3.369.071	8.776.767	4.388.384	

Fuente: Gestión Administrativa

Durante el periodo evaluado del año 2018 el consumo de combustible fue de \$8.776.767 y en el I trimestre año 2017 fue de \$10.561.646 se observa una disminución del 17% equivalente a \$1.784.879. **Se sugiere continuar disminuyendo estos valores.**

4.- GASTOS GENERALES

En cuanto al rubro de Papelería, Útiles de Escritorio y Oficina, lo comprometido durante el I trimestre de 2018 fue de \$138.909.505 correspondiente al 34.72% de la apropiación inicial

de \$ 400.000.000. Se adquirieron consumibles para las impresoras del Instituto en el mes de marzo.

5.- CONTRATACIONES BAJO LA MODALIDAD DE ACUERDOS MARCO DE PRECIOS COLOMBIA COMPRA EFICIENTE

Durante el I trimestre del 2018 el Instituto realizó las siguientes órdenes de compra por un valor de \$ 5.818.022.451,80 con los acuerdos marco de precios:

I Trimestre 2018						
OBJETO O ACTIVIDAD	ACUERDO MARCO	FECHA	ORDEN DE COMPRA	PROVEEDOR	VALOR	VIGENCIA DE LA ORDEN DE COMPRA
Renovación de suscripciones de soporte para los productos Oracle adquiridos a perpetuidad por el Invima, por el término de un año. Propuesta No. 5921936	Servicios Oracle	26/01/2018	24940	Oracle Colombia Ltda.	\$ 295.042.983	26/01/2018 hasta 12/03/2018
Prestación de servicios de distribución - transporte de carga	Servicio de Distribución	18/01/2018	24689	Servicios Postales Nacionales S.A.	\$ 100.943.228	18/01/2018 hasta 28/12/2018
Prestación de servicios de distribución - Mensajería expresa nacional	Servicio de Distribución	18/01/2018	24688	Servicios Postales Nacionales S.A.	\$ 327.086.031	18/01/2018 hasta 28/12/2018
Suministro de combustible, gasolina corriente y diésel para la operación de los vehículos oficiales al servicio del Invima en la ciudad de Bogotá y sus alrededores y las plantas eléctricas ubicadas en la ciudad de Bogotá	Combustible	05/01/2018	24523	Organización Terpel S.A.	\$ 50.000.000	5/01/2018 hasta 5/10/2018
Suministro de tiquetes aéreos nacionales e internacionales requeridos por el Instituto	Tiquetes Aéreos	03/01/2018	24492	Unión Temporal Novatours - Vision Tours 04-2015	\$ 4.392.430.000	3/01/2018 hasta 31/12/2018
Adquisición de la póliza de automóviles para el parque automotor del INVIMA cuyo amparo cubra los daños y/o pérdidas que sufran los vehículos de propiedad o por los que sea legalmente responsable el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos INVIMA o aquellos daños a bienes o lesiones o muerte a terceros que causen. Vigencia 462 días	Seguro de Vehículos	21/02/2018	25741	La Previsora S.A.	\$ 36.319.204	21/02/2018 hasta 03/07/2018
Prestación de servicios de conectividad (MPLS, INTERNET) para todas las sedes del Invima a nivel nacional	Conectividad II	23/03/2018	26907	Level 3 Colombia S.A.	\$ 478.651.320	1/04/2018 hasta 31/12/2018
Adquisición de consumibles para las impresoras de las dependencias del Invima - Marca Samsung	Consumibles de impresión	23/03/2018	26899	Sumimas S.A.S	\$ 106.774.772	23/03/2018 hasta 23/04/2018
Adquisición de consumibles para las impresoras de las dependencias del Invima - Marca Lexmark	Consumibles de impresión	23/03/2018	26898	Dispapeles S.A.S.	\$ 3.394.103	23/03/2018 hasta 23/04/2018
Adquisición de consumibles para las impresoras de las dependencias del Invima - Marca HP	Consumibles de impresión	23/03/2018	26897	Uniples S.A.	\$ 27.380.811	23/03/2018 hasta 23/04/2018
Total					\$ 5.818.022.452	

La Oficina de Control Interno del Invima realizó seguimiento mensual en el trimestre a la Austeridad del Gasto Institucional, dando cumplimiento a la Ley 1873 de 2017, Artículo 83, evidenciando cumplimiento por parte del Instituto.

6.- CONTROLES

La Secretaría General posee archivo en Excel donde registran todo lo relacionado con los saldos del suministro de tiquetes aéreos para la vigencia 2018 y el Grupo de Gestión Administrativa también cuenta con un archivo en Excel, en el que se lleva el registro de todo lo relacionado en los pagos de facturas de servicios públicos, con el fin de evitar pagos inoportunos y comportamiento de estos. Estos controles a la fecha han sido eficaces.

7.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

Se debe dar estricto cumplimiento a la Directiva Presidencial 01 de 2016, numeral 3, literal B, "Como regla general, las vacaciones no deben ser acumuladas ni interrumpidas, solo por necesidades del servicio o retiro podrán ser compensadas en dinero", se observó que 16 servidores públicos tienen vacaciones acumuladas con más de dos periodos, con el fin de evitar pagos de vacaciones en dinero.

Se observa una disminución del 3% en el consumo de Acueducto, Alcantarillo, Aseo en el I trimestre de 2018, con respecto al mismo periodo de 2017. Es importante continuar con las campañas de ahorro dentro del Instituto para el buen uso de los servicios públicos.

Es importante establecer las metas a cumplir para la vigencia 2018, en los programas: menos papel, más gestión; manejo y uso racional de la energía en el Invima, y el uso eficiente y ahorro del agua.

Se está utilizando la plataforma Colombia Compra Eficiente: Durante el I trimestre de 2018 se realizaron órdenes de compra por valor de \$ 5.818.022.452.

Continuar fortaleciendo el consumo racional del combustible, y la utilización de los vehículos oficiales del Instituto solo para las actividades propias de los cargos, lo anterior de acuerdo con la Directiva Presidencial 01 de 2016.

Insistir en el compromiso por parte de los servidores públicos del Invima en el uso responsable de la papelería, impresiones y fotocopias.

Cordialmente,



NORMA CONSTANZA GARCÍA RAMÍREZ
Jefe Oficina de Control Interno

C.C. Digital: Jesús Alberto Namén Chávarro, Secretario General

Proyectó: Carlos Andrés Gutierrez T, Profesional Oficina de Control Interno *ast*

ANEXO
Vacaciones pendientes

CEDULA	NOMBRE	No PERIODOS
79.750.774	VALCARCEL GARZON MANUEL EDUARDO	2,42
14.397.651	PATARROYO MORALES FABIAN AUGUSTO	2,33
52.213.853	SANTOFIMIO SIERRA MARIA DEL PILAR	2,33
59.667.720	MORENO NOGUERA MONICA MARGARITA	2,33
1.049.617.129	PULIDO BAUTISTA DIANA KATERINE	2,33
13.715.650	RUEDA PARRA OTTO FERNANDO	2,25
51.984.538	ISAZA ROMERO MONICA LUCIA	2,25
52.361.101	AREVALO VARGAS MARCELA LILIANA	2,25
53.108.133	FULA ARGUELLO ANGELICA GINNETH	2,25
1.010.181.475	SALCEDO TOLE EMILSEN ASTRID	2,25
1.015.397.671	LOZANO BEDOYA JINA MARCELA	2,25
11.314.660	DELGADO SUAREZ OMAR OSWALDO	2,08
78.674.601	ORTEGA ORDOSGOITIA MARLON SIMON	2,08
15.675.461	REYES BRUN SERVIO TULIO	2,00
19.453.668	CIFUENTES FORERO CLAUDIO HERNANDO	2,00
70.663.813	HERRERA GARCIA HERNAN DARIO	2,00
37.841.463	CADENA VELASCO ALEXANDRA MILENA	1,92
1.018.420.047	OSORIO HERNANDEZ SEBASTIAN	1,92
1.067.883.393	PATIÑO ALVAREZ MONICA MARIA	1,92
3.348.438	OTALVARO CIFUENTES ELKIN HERNAN	1,75
19.340.130	BARBOSA TRUJILLO OMAR ENRIQUE	1,75
38.245.382	ROJAS VANEGAS GLADYS	1,75
40.442.704	RODRIGUEZ OSPINA NADIA PATRICIA	1,75
52.816.497	NEIRA PRECIADO ELDY YOHANA	1,75
65.588.144	OYUELA MORENO SANDRA EYICED	1,75
79.280.091	ACOSTA BOJACA GERMAN ENRIQUE	1,75
91.252.841	CESPEDES GIL LUIS FRANCISCO	1,75
17.344.890	PENA IBARRA SANTIAGO HERNAN	1,67
20.533.200	MOLANO AGUDELO JOHANA ARABELLA	1,67
38.253.438	SAENZ MOLINA MARIA DERLY	1,67
51.592.263	ARIAS ORTIZ MAGALY	1,67
52.096.921	CORREA GOMEZ EUGENIA	1,67
52.192.245	CUADRA ABRIL YVONNE AYDEE	1,67
52.902.690	ANAYA ALONSO AMIRA CECILIA	1,67
66.741.219	CORREA OBREGON MARIA PERSIDES	1,67
79.474.218	MUNOZ MONCADA IVAN ROBERTO	1,67
1.049.612.824	RUEDA MONTOYA ANGELA LORENA	1,67
53.107.602	GORDILLO ALARCON LUZ ANDREA	1,58
74.371.615	MEDINA NIÑO DALADIER	1,58
79.709.663	VARGAS MENDOZA IVAN DARIO	1,58
79.882.999	HIGUERA BELLO RAFAEL ORLANDO	1,58
1.100.948.048	MELGAREJO SALAZAR MARIA ALEJANDRA	1,58
1.128.414.307	SANDOVAL FORERO ANGELICA MARIA	1,58
4.236.037	NARANJO ABRIL JORGE DAILE	1,50
39.533.413	GOMEZ ABRIL ADRIANA	1,50
43.168.773	ZAPATA POSADA DORIS SELENY	1,50
51.828.858	LOZANO ORJUELA SONIA JULIETTE	1,50
52.349.629	FLOREZ BARRETO MONICA	1,50
52.557.848	GARZON MESA FABIOLA CONSTANZA	1,50
52.704.292	NUÑEZ HERNANDEZ GINA ELIZABETH	1,50
52.902.064	SUAREZ GONZALEZ YENNY MARCELA	1,50
53.007.639	ALVAREZ ESPEJO LILIANA SILVIA PATRICIA	1,50
53.161.530	SUAREZ BURGOS CAMILA ANDREA	1,50
79.056.776	SUAREZ PRIETO OMAR JAVIER	1,50
1.067.847.977	BENITEZ SANCHEZ RICARDO ANDRES	1,50
1.129.568.653	CANTILLO ROSANIA GRACE MARGARITA	1,50
41.708.517	UMAÑA CARDOZO FLOR ALIX DEL SOCORR	1,42
7.684.691	ESCOBAR MALPICA FREDY ROOBER	1,42
14.218.024	DIAZ URUEÑA JAIRO	1,42
35.423.647	ESTEBAN LOPEZ ALEXANDRA JOHANNA	1,42
40.370.600	ROJAS ALVAREZ LUZ STELLA	1,42
52.179.661	CELIS LEGUIZAMON HELIANA IVETH	1,42
52.869.736	SANCHEZ HERRERA MARIA ANGELICA	1,42
64.695.969	DEULOFEU VARGAS, MERYL ASTRID	1,42
79.112.253	SAAVEDRA SARMIENTO NAZARIO	1,42
79.639.549	ESPINOSA RAMOS JOHN FREDY	1,42
80.211.677	ROJAS CARRILLO JHON WYLMER	1,42
1.020.725.689	LEAL ROJAS PAULA CATHERINE	1,42
1.090.383.854	GONZALEZ FUENTES ROXANA PAOLA	1,42
5.972.304	SARMIENTO JAIRO CESAR	1,33
7.316.974	TAMARA RODRIGUEZ EDISSON ARIEL	1,33
10.533.489	MURCIA RUIZ GUSTAVO	1,33

12.747.841	OBANDO ROJAS JIMMY	1,33
13.702.325	GARCIA AMADO ROMIS ANDREI	1,33
19.369.408	ALVAREZ GOMEZ JAIRO HERNAN	1,33
19.461.389	HERNANDEZ LEON VICTOR HUGO	1,33
22.698.593	CLAVIJO FUENTES LAURA MARIA	1,33
23.555.845	FONSECA GUERRERO ROSA ELENA	1,33
24.022.552	SILVA OLARTE NANCY ROCIO	1,33
25.878.437	BURGOS MARTINEZ ALEXANDRA PAOLA	1,33
27.591.221	LOPEZ PEÑARANDA CAROLINA	1,33
33.365.193	GONZALEZ CANTOR DORIS STELLA	1,33
35.253.488	RODRIGUEZ GUERRERO QUELY YOANA	1,33
35.476.008	RIVERA CASTRO SOFIA INES DEL PILAR	1,33
37.947.588	CELIS FERREIRA ALICIA FERNANDA	1,33
39.526.530	DAZA CASTILLO JEANNETTE	1,33
46.674.112	APARICIO FUENTES SANDRA MILENA	1,33
51.653.324	ROMERO ANTURI ESPERANZA	1,33
51.870.703	PARRA GALINDO MARGOT CECILIA	1,33
51.954.492	FERNANDEZ SANCHEZ ALBA MARINA	1,33
51.960.141	ACOSTA BERNAL ROCIO ESPERANZA	1,33
52.171.949	MARTINEZ ORTIZ GLORIA INES	1,33
52.311.726	BERMEO PEÑA DIANA MARCELA	1,33
52.436.402	GARCIA CORTES JOHANNA ANDREA	1,33
52.451.689	NIETO CESPEDAS MARIA DEL PILAR	1,33
52.490.199	GIRALDO NORENA MARISOL	1,33
52.528.535	CRUZ SIERRA DIANA CAROLINA	1,33
52.536.967	CERVANTES MORENO KAREN MARCELA	1,33
52.546.100	COBOS TORRES MARTHA ROCIO	1,33
52.551.914	FAJARDO MERCHAN LUZ DARY	1,33
52.699.797	BARBOSA ROMERO MABEL CONSTANZA	1,33
52.865.581	PONTON ALVARADO JENNY CAROLINA	1,33
53.052.249	GOMEZ ROJAS ANDREA	1,33
53.165.875	BARRETO MONTOYA LADY JOHANA	1,33
55.233.610	BARRETO HERNANDEZ ADRIANA LISBETH	1,33
60.394.677	MONTAÑO YARURO YULIED	1,33
63.480.203	JORY ORTIZ BELQUIS ALICIA	1,33
63.533.434	ARDILA FONSECA MARIA CAROLINA	1,33
63.554.403	GALLO FONSECA JENNIFFER JULIANA	1,33
77.170.035	NAMEN CHAVARRO JESUS ALBERTO	1,33
79.156.794	VEGA ACEVEDO HECTOR JULIO	1,33
79.535.651	CHAVARRO CLAVIJO ALEJANDRO	1,33
79.642.545	GUERRA BARON FERNANDO ANTONIO	1,33
79.663.837	LOPEZ MENDEZ EDWIN JAVIER	1,33
79.878.075	CIPAGAUTA MATEUS MAURICIO	1,33
80.181.451	CONSUEGRA MATEUS OSCAR	1,33
80.256.413	YATE TELLEZ FERLEY	1,33
80.374.593	LOZANO CLAVIJO FELIX ANTONIO	1,33
80.824.986	MARTINEZ CARDENAS WILSON ENRIQUE	1,33
91.536.500	SERRANO PARRA FREDY LEONARDO	1,33
1.010.182.682	TOVAR GUIO GLORIA INES	1,33
1.018.420.353	SARMIENTO APONTE DIANA CONSTANZA	1,33
1.022.376.379	VALDERRAMA OVALLE ELSA STEFANIA	1,33
1.049.609.613	SOTO TAVERA LAURA MELISA	1,33
1.053.774.027	DIAZ GOMEZ YERLY TATIANA	1,33
1.067.850.541	SUAREZ SILGADO PABLO ARTURO	1,33
1.090.367.890	CIFUENTES FERNANDEZ LUIS FELIPE	1,33
1.096.946.908	DUARTE TORRES, CLAUDIA MAYERLY	1,33
1.098.611.818	RAMIREZ SOLANO MANUEL ALFONSO	1,33
1.121.854.491	HERNANDEZ ARDILA JEISSON ALEJANDRO	1,33
2.758.361	VILLADIEGO HOYOS FRANCISCO SANTANDER	1,25
5.828.006	BERNAL SARMIENTO JOHN JAIRO	1,25
7.176.497	MALDONADO RODRIGUEZ JOSE FERMIN	1,25
7.223.820	BECERRA MOJICA MANUEL NEPOMUCENO	1,25
7.631.440	LOPEZ ORTEGA EDWIN LEONARDO	1,25
8.161.870	ESCOBAR MOLINA SEBASTIAN	1,25
8.736.512	CRUZ MEISEL MARIO ALBERTO	1,25
8.782.060	CARMONA LONDOÑO EDGAR ALEXANDER	1,25
9.145.271	DAZA CARABALLO CARLOS MARIO	1,25
13.958.086	PLATA HERNANDEZ JHON LEONARDO	1,25
17.334.955	AROCA COLLAZOS ALVARO HERNANDO	1,25
22.478.663	MEDINA CAMARGO TATIANA JANETH	1,25
22.492.373	ARIAS ACOSTA MAUREN PAOLA	1,25
24.335.411	GIRALDO RINCON LINA MARCELA	1,25
32.618.179	FERNANDEZ PABA NURY GENNY	1,25
35.327.836	RAMIREZ MENDOZA LUZ MARLEN	1,25
38.595.546	SINISTERRA ARAGON YENMARLY	1,25
39.561.042	JARAMILLO PENA AMPARO BEATRIZ	1,25
41.722.318	RUIZ DIAZ CLARA INES	1,25

46.384.588	DIAZ ALVARADO KELLY VIVIANA	
51.550.330	MEDINA ESCOBAR MARIA MERCEDES	1,25
51.658.198	MARTINEZ ESPEJO NUBIA LETICIA	1,25
51.710.154	CALDERON ORTIZ MARIA CRISTINA	1,25
51.814.642	MORALES SANCHEZ ADRIANA LUISA FERNANDA	1,25
51.833.506	MORALES MARTINEZ CONCEPCION DEL PILAR	1,25
51.852.716	GONZALEZ VILLARREAL MARIA CONSTANZA	1,25
51.985.093	GUERRERO QUINEME OLGA LUCIA	1,25
52.087.420	SOBRINO MEJIA MARIA EUGENIA	1,25
52.110.123	LUQUE HERNANDEZ NOHORA JANETH	1,25
52.171.740	RABON MARTINEZ FLOR MARIELA	1,25
52.421.578	RUBIO VARGAS ROCIO DEL PILAR	1,25
52.473.466	MORENO TRUJILLO ADRIANA CAROLINA	1,25
52.518.187	AZA ACOSTA DIANA MARIA	1,25
52.525.605	GARZON GUEVARA DIANA YAMILE	1,25
52.554.130	ROMERO DIAZ MARIA CRISTINA	1,25
52.584.021	GUERRERO OROZCO MARIA SILDANA	1,25
52.718.627	BELALCAZAR JUNCA DIANA PATRICIA	1,25
52.817.699	CASTRO URUEÑA DIANA GISELLE	1,25
52.832.238	ESPINOSA GUTIERREZ GINNA MELISSA	1,25
52.899.776	BARBOSA AGUILLON XIMENA ANDREA	1,25
52.903.234	MESA LAUTERO DIANA LUCIA	1,25
53.002.186	POTES DIAZ YHEIMY LEYDY	1,25
53.005.185	CAÑON CASTELLANOS DENCY YAMILE	1,25
57.403.318	MENDOZA LOBO GRACIELA MARIA	1,25
70.855.215	OTALVARO ROJAS GIOVANNY DE JESUS	1,25
79.266.072	LOPEZ RIVERA JAVIER	1,25
79.629.064	ROCHA SALAVARRIETA MAURICIO	1,25
79.743.590	GUERRERO RODRIGUEZ ANDRES SCHNEIDER	1,25
79.744.050	VARGAS PERDOMO ALEXANDER	1,25
79.952.375	AVILA PACHECO JAIME ORLANDO	1,25
80.664.859	GUTIERREZ TRIANA DIEGO ALEJANDRO	1,25
80.804.205	VILLACOB ALVAREZ JOHN CAMILO	1,25
80.810.127	OLIVARES BAREÑO WILMER ARLEY	1,25
1.014.193.513	RUIZ JIMENEZ HERNAN DARIO	1,25
1.020.741.742	VIVAS SUAREZ ANA MILENA	1,25
1.023.863.838	JIMENEZ ROJAS LADY JOHANNA	1,25
1.023.873.690	CASTRO DULCEY JAIME ANDRES	1,25
1.030.532.908	DIAZ GUZMAN DIANA MARCELA	1,25
1.049.602.613	CASTRO PEÑUELA MARIA CAROLINA	1,25
1.065.607.597	CARRASCAL LOZANO CAROLINA	1,25
1.068.659.917	MARTINEZ COGOLLO JORGE ANDRES	1,25
1.071.164.982	GARCIA PARRA NELLY MARIBEL	1,25
1.121.884.678	MOYANO CALDERON ARACELY	1,25
6.764.687	GOMEZ CARRANZA WILSON PLINIO	1,17
8.756.621	MARENCO PEREZ CARLOS JULIO	1,17
12.981.337	CHAVES YELA JOSE ANTONIO	1,17
33.369.748	ARIAS LOZANO DANA SORAYA	1,17
36.174.387	CARVAJAL GUTIERREZ CLAUDIA CRISTINA	1,17
46.362.760	LUGO RAMOS DELCY YANETH	1,17
51.726.278	MONTOYA GARCIA GLADYS DEL SOCORRO	1,17
51.960.803	LOPEZ LARA OLGA LUCIA	1,17
52.225.006	MARTINEZ RINCON RUBY LILIANA	1,17
52.842.554	PARDO BENAVIDES CATALINA	1,17
53.153.781	NIÑO ARCILA PAULA ANDREA	1,17
73.574.043	HOYOS BATISTA JULIO CESAR	1,17
79.361.930	PUERTO CAMARGO CARLOS DIONEL	1,17
79.578.371	GARCIA VELOZA ISRAEL	1,17
79.939.027	AVILA SABOGAL FERNANDO ALBERTO	1,17
80.230.768	VALDERRAMA PAIPA EDWARD ALBERTO	1,17
88.032.520	PIÑEROS MELENDEZ OSCAR ALEXANDER	1,17
1.049.634.961	PAEZ FORERO ANYI JINETH	1,17
11.517.629	PINTO CAO LUIS URIEL	1,08
13.884.026	MERCHAN ORTEGA ANGEL	1,08
24.584.222	ARIZA URBINA LINA MARIA	1,08
30.657.165	HERNANDEZ OQUENDO MARLIDIS JUDITH	1,08
40.992.182	VALDIRIS CHAVEZ NASLY ESTEFANY	1,08
49.788.377	SOSSA PAHUANA SYLENE PATRICIA	1,08
51.592.623	PARDO SABOGAL MYRIAM JANNETH	1,08
51.759.882	CALDERON MARTINEZ FLOR ANGELA	1,08
52.101.859	RICO SANCHEZ CLAUDIA MARCELA	1,08
1.030.541.096	ACOSTA PEÑA MARCIA CATALINA	1,08
1.062.394.082	MEJIA VILLERO JEFERSON	1,08
1.069.471.048	BULA CORTINEZ YINA FERNANDA	1,08
5.166.322	FRAGOZO SARMIENTO JOHNATHAN	1,00
11.039.866	TORRALVO MARTINEZ JORGE ANTONIO	1,00
15.534.782	ISAZA ORTIZ DIEGO FERNANDO	1,00



MINSALUD

invima
Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos



TODOS POR UN
NUEVO PAÍS
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

19.346.931	ZULUAGA CASTAÑO JULIO CESAR	1,00
19.441.059	GUERRERO ANGEL EDGAR ARTURO	1,00
25.784.873	MARQUEZ MARQUEZ MELISA	1,00
32.649.524	JASSIR MURAD LILIANA	1,00
35.409.376	PINZON ROJAS LUZ DARY	1,00
38.640.345	HERNANDEZ AGUJA ALIS DINORA	1,00
41.655.741	OTERO CASTRO LIGIA ALEXANDRA	1,00
49.773.371	BAUTE CABARCAS JOSEFINA LEONOR	1,00
52.710.945	CORTES GUERRERO TATIANA DEL PILAR	1,00
52.966.344	RODRIGUEZ TRIANA PAOLA ANDREA	1,00
52.977.688	VANEGAS LAVERDE GINA PAOLA	1,00
53.075.775	DELGADO CASTAÑEDA JENNETH NATALIA	1,00
55.226.660	CHARRIS MORENO SANDRA LORENA	1,00
59.833.607	LOPEZ BENAVIDES YOHANNA LUZ MARY	1,00
63.288.129	DIAZ MANTILLA ALEXANDRA	1,00
63.526.210	AFRICANO LUNA DIANA MERCEDES	1,00
1.019.009.208	MACIAS BENJUMEA NAYIBI ALEJANDRA	1,00
1.030.541.229	OROZCO ROBAYO MARLY JOHANA	1,00
1.032.432.277	PALACIOS POLANIA EVELYN	1,00

Fuente: Talento Humano

Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos - Invima

Bogotá

Principal: Cra 10 N° 64 - 28

Administrativo: Cra 10 N° 64 - 60

(1) 2948700

